

## POVZETEK POROČILA O INSTITUCIONALNI SAMOEVALVACIJI

Univerzitetni klinični center Maribor | Obdobje 2022–2027 | Datum: 8. maj 2026

### O instituciji in samoevalvacijskem procesu

Univerzitetni klinični center Maribor (UKC Maribor) je vodilna javna zdravstvena ustanova vzhodne Slovenije in druga največja bolnišnica v državi, ki opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni. Poleg zdravstvene dejavnosti sta izobraževanje in znanstvenoraziskovalna dejavnost (ZRD) temeljna stebra delovanja. V okviru sheme stabilnega financiranja ARIS, UKC Maribor sodeluje v 7 raziskovalnih programih: v 2 nastopa kot vodilni partner (P3-0427, P3-0327), v 5 pa kot sodelujoča organizacija. ZRD koordinira Oddelek za znanstvenoraziskovalno delo (OZRD), ki vključuje medicinsko knjižnico in projektno pisarno.

Samoevalvacijski postopek je potekal v treh fazah: (1) strukturirano zbiranje podatkov pri vseh 7 vodjih programskih skupin, (2) sinteza ugotovitev v skupnem institucionalnem poročilu in (3) pregled in sprejem s strani vodstva. Osnova sta bila Strategija ZRD 2022–2027 in Izvedbeni načrt ZRD ter interni organizacijski predpis OP 73 UV 001.

### Znanstvena odličnost

Rezultati za obdobje 2022–2024 so spodbudni. Delež objav v revijah prvega kvartala (Q1) se je dvignil s 33 % (51/156) leta 2022 na 64 % (98/152) leta 2024 – ciljno vrednost 63 % smo dosegli pred iztekom pogodbenega obdobja. Citiranost v bazi WoS je narasla s 5.200 na 6.256 (cilj: 7.000). Doseženo je bilo ciljno število sodelovanj v 16 mednarodnih projektih. Najproduktivnejši sta programski skupini:

- P3-0327 (Reprodukcija človeka – laboratorijski in eksperimentalni vidiki): 113 člankov v SCI revijah, 4.492 čistih citatov (2016–2026).
- P3-0427 (Sistemi pristopi k raziskavam človeškega genoma za personalizirano medicino kroničnih imunskih bolezni): 250 objav, 29.811 čistih citatov, 57 % v Q1 revijah.

### Družbeni vpliv

Dokumentirani primeri vpliva vključujejo:

- Razvoj evropskega kurikuluma za izobraževanje kliničnih embriologov (P3-0327): akreditiran pri Evropskem združenju za humano reprodukcijo in embriologijo ESHRE/UEMS/EBCOG; Ministrstvo za zdravje RS je na tej podlagi ustanovilo novo zdravstveno specializacijo iz medicinske embriologije; UKC Maribor je junija 2026 pridobil evropsko akreditacijo za usposabljanje embriologov.
- Biofarmacevtski izobraževalni center Lendava (P3-0427): program je prispeval k strateški naložbi Lek d.d. (Sandoz) v vrednosti ~400 mio EUR – največji naložbi globalne korporacije v Slovenijo. Za to inovacijo je vodja programa prejel zlato nagrado Pomurske gospodarske zbornice.
- Patent EP3687656B1 in zagonsko podjetje BioRecell (P3-0427): patentirana membrana za ločevanje matičnih celic, validirana v EU, ZDA, Kanadi, na Japonskem in v več drugih državah, je bila osnova za ustanovitev podjetja BioRecell.

### Kakovost institucionalnega okolja

**Strateško upravljanje:** večina kazalnikov napreduje skladno z načrtom ali je bila dosežena pred rokom (delež Q1, mednarodni projekti, klinični oddelki). Zaostajamo pri deležu pozicij v mednarodnih združenjih (75/90) in projektih z industrijo (8/12).

**Kadrovska politika:** letno financiramo 15 novih kandidatov za doktorski študij in 2 mlada raziskovalca (cilj do 2027: 3), 83 zdravnikov je vključenih v poučevanje na Univerzi v Mariboru. Na ravni sistema se kažejo možnosti za izboljšavo, predvsem pri uskladitvi financiranja mladih raziskovalcev s kadrovske politiko UKC Maribor glede uvrstitve v vstopni plačni razred, ki je trenutno nestimulativen za ključne kadre. Prav tako bi bilo smiselno optimizirati metodologijo za porazdelitev kvot – kjer se na primer pri programu P3-0427 izračunana kvota 4,54 MR v praksi realizira kot 1. Potrebno je sistemsko urediti status zaposlovanja po zaključku usposabljanja mladih raziskovalcev.

**Infrastruktura:** stopnja amortizacije splošne opreme je 88 %, kar predstavlja pomemben izziv. Izstopata specializirani infrastrukturi: biobanka BBMRI.si/BBMRI-ERIC (100.000+ vzorcev od 7.000+ bolnikov) in akreditirani laboratorij OBMP. Za digitalizacijo biobanke smo kandidirali za več kot 4,1 mio EUR (razpis MVZI za razvoj ESFRI infrastrukture, 2026).

**Odprta znanost in etika:** sistemska politika upravljanja z raziskovalnimi podatki (FAIR) je v pripravi. Institucionalna KME deluje kot neodvisen organ.

SWOT analiza

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PREDNOSTI</b><br>Visoka znanstvena produktivnost (64 % Q1); dokumentirani primeri vpliva z merljivimi gospodarskimi učinki; močna mednarodna integracija (predsedstvo ESHRE, 20+ konzorcijev, BBMRI-ERIC); akreditiran laboratorij OBMP; sistem ISO in AACI; uveljavljen mentorski model. UKC Maribor razpolaga z lastnim Oddelkom za znanstvenoraziskovalno delo (OZRD), ki nudi celovito podporo pri prijavi in vodenju projektov, publiciranju ter administraciji stabilnega financiranja. | <b>SLABOSTI</b><br>Visoka stopnja amortizacije opreme (88 %); UKC Maribor kot javni zavod s koncesijo ne more kandidirati na razpisih ARIS za sofinanciranje raziskovalne opreme. Mladi raziskovalci iz ARIS so uvrščeni v nestimulativni plačni razred; za njihovo delo ni zagotovljenega fleksibilnega dela ur; zaposlovanje po usposabljanju ni sistemsko urejeno in je v enem primeru privedlo do prekinitve zaposlitve. Metodološka anomalija pri dodelitvi kvot MR (P3-0427: 4,54 izračunanih, 1 realiziran). Znatno delež objav pri enem založniku – potrebna je diverzifikacija objavljanja. Produktivnost je v veliki meri odvisna od ozke skupine vodilnih raziskovalcev, kar pomeni tveganje za kontinuiteto. |
| <b>PRILOŽNOSTI</b><br>Digitalizacija biobanke (4,1 mio EUR, 2026) in vključitev v EHDS; razširitev akreditiranega izobraževanja embriologov v regiji; rastoče povpraševanje po biofarmacevtskih kompetencah; Obstaja pomembna priložnost za poglobitev sodelovanja med ustanovami (univerze, inštituti, bolnišnice) ter krepitev partnerstev na gospodarskem področju – zlasti v farmacevtski, medicinsko-tehnološki in biotehnološki industriji.                                                | <b>NEVARNOSTI</b><br>Odliv usposobljenih MR zaradi negotovosti zaposlitve po doktoratu; zastaranje opreme ogroža konkurenčnost pri mednarodnih razpisih; odvisnost ključnih programov od ozke skupine strokovnjakov. Tveganje, da se založnik, pri katerem raziskovalci v zadnjem obdobju pretežno objavljajo, uvrsti na seznam predatorskih založnikov, kar bi poleg neposredne izgube točk SICRIS lahko ogrozilo tudi akademsko kredibilnost avtorjev ter ugled institucije.                                                                                                                                                                                                                                           |

Načrtovani ukrepi za naslednje obdobje

1. Sprejetje splošnega akta ZRD z jasnimi merili za vrednotenje, napredovanje in nagrajevanje mladih raziskovalcev (cilj: 2027).
2. Vzpostavitev Znanstvenega sveta UKC Maribor kot stalnega nadzornega in svetovalnega telesa.
3. Reševanje anomalije kvot MR v skladu z izračunom ARIS 2021 (P3-0427).
4. Povečanje letnih investicij v opremo in vključitev v drugi konzorcij souporabe opreme.
5. Dokončanje digitalizacije biobanke BBMRI.si (2027–2028) in vzpostavitev FAIR-skladnega upravljanja z raziskovalnimi podatki za vse programe.
6. Diverzifikacija založb pri znanstvenih publikacijah.

Zakoniti zastopnik prejemnika:

Generalni direktor UKC Maribor:

Prof. dr. Vojko Flis, dr. med.